

Bilan de gaz à effet de serre IRD MIVEGEC

Proposition MIVEGEC – Décembre 2019

Notre compréhension de votre besoin

MIVEGEC, laboratoire de recherche regroupant l'IRD et le CNRS et spécialisé dans l'étude de l'évolution des systèmes infectieux, souhaite estimer son premier bilan de gaz à effet de serre sur les données 2019.

Cette démarche volontaire de la part de MIVEGEC s'inscrit dans le cadre d'une démarche plus globale de structuration de la politique RSE des activités et par conséquent de ses empreintes climatiques.

Ainsi, non soumis à une obligation de réaliser un bilan de gaz à effet de serre, MIVEGEC souhaite obtenir un premier niveau de référence permettant de comprendre la composition des émissions, identifier les postes prioritaires et initier des plans d'action

Après une première discussion téléphonique entre le Dr Cecile Cassan et Jean-Baptiste Cottenceau, nos équipes vous proposent de découvrir dans ce document :

- La présentation de nos activités, permettant de prendre connaissance de notre expertise,
- Un détail des travaux, un chiffrage précis et un calendrier permettant de valider les contours du projet, de valider l'accord entre les parties et de démarrer les opérations.

Nos atouts pour la mission

Une connaissance des entreprises et l'adaptation sectorielle

- Nos missions s'adressent exclusivement aux entreprises de tout secteur et de toutes tailles. Nos métiers historiques d'expertise-comptable donnent à nos équipes une connaissance essentielle des organisations et des circuits de décision qui permet d'intégrer les enjeux climatique de manière adaptée et pertinente, garantissant l'opérationnalité des diagnostics et plans d'action.

Des compétences éprouvées et une approche pragmatique du bilan carbone

- Nos équipes sont formées à la méthode Bilan Carbone portée par l'ABC et sont en veille active sur les évolutions des règles de comptabilité carbone, en évolution depuis plus de 15ans.
- L'expertise technique est complétée par une expérience des succès et échecs des plans de réduction. Ceci nous permet de convaincre nos clients que le reporting carbone, obligatoire ou non, doit servir la mesure des performances des actions engagées.

Un engagement cohérent avec le contenu et le cadre de nos missions

- Notre entreprise est engagée dans des plans de progrès et de lutte contre le changement climatique. Engagé auprès du Global Compact France, Sustainable Metrics figure sur le podium des meilleures COP de la catégorie Micro Entreprises en 2018.

Une équipe adaptée à vos besoins

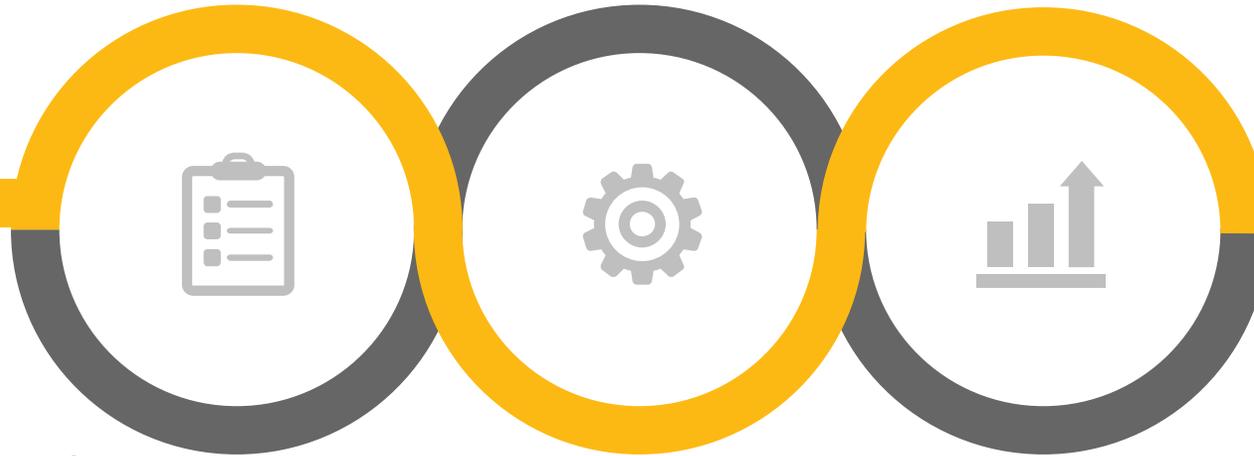
- Les travaux seront réalisés par JB Cottenceau qui dispose d'une expertise en matière de comptabilisation des émissions de GES des entreprises et Groupes, d'une connaissance parfaite des référentiels RSE, des pratiques sectorielles s'y rattachant, d'une antériorité opérationnelle concernant la pédagogie sur le sujet climatique et carbone en entreprise et vis-à-vis de leurs clients.

Proposition Synthétique

Un projet en 3 phases

Fin janvier 2020

Avril 2020



1. Lancement du projet

- Première réunion de lancement en comité de pilotage restreint (définition périmètre, méthode, acteurs clés, sources existantes) et Gestion de projet (calendrier...)
- Session collective de lancement (pédagogie contextualisation du bilan carbone, méthode, et organisation de la collecte des données). La session est composée des principaux contributeurs au projet à identifier au préalable (RH, « production », logistique, « commerce », finance, IT, moyens généraux...)

2. Estimations et axes de réduction

- La collecte de données quantifiées est réalisée individuellement par des échanges entretiens réguliers individuels, grâce à des grilles/matrices de collecte. D'expérience, la réalisation d'un premier bilan carbone demande beaucoup de pédagogie et de soutien auprès des contributeurs
- Estimations réalisées par Sustainable Metrics
- Réunion collective de présentation des résultats bruts permettant de corriger les estimations et de dégager les principales orientations des actions de réduction.

3. Restitution des travaux

- Réunion de restitution des résultats, proposition de recommandations
- Rédaction d'un rapport méthodologique permettant d'indexer les annexes techniques et de poursuivre un reporting annuel simplifié

Livrables

- Rapport méthodologique simplifié et indexation des fichiers de travail
- Présentation interne et préconisations

Calendrier

Fin Janvier 2020

Février 2020

Mars 2020

Avril 2020



Lancement du projet



Résultats intermédiaires



Validation des pré-livrables



Final

Réunion 1 copil

Présentation du projet, de la méthode, des données à collecter, de l'organisation du projet et calendrier

Equipe Sustainable Metrics et un pilote MIVEGEC

Réunion Collective

Présentation du sujet climat et bilan carbone, Organisation du projet: collecte de données et pistes d'actions

Composition à minima de (RH, « production », logistique, « commerce », finance, IT, moyens généraux...)

Collecte de données

Traitement des données par les équipes de Sustainable Metrics

Réunion Collective

Présentation des résultats bruts

Interprétation et premières pistes d'actions

Echanges individuels permettant de préciser les plans d'actions et objectifs

Participants identifiés en fonction des postes prioritaires

Réunion de présentation des résultats avec les contributeurs et des collaborateurs concernés

Proposition financière

Entre MIVEGEC et Sustainable Metrics, est conclu le contrat d'une prestation d'accompagnement dans la réalisation du Bilan Carbone 2019 conformément aux détails ci-dessous :

Etapes	Budget J.H	Budget Euros HT	Calendrier indicatif
Partie 1 : Lancement du projet et préparation (périmètre, graniulo....) : 2 réunions : copil et collective	1	1 000	Fin Janvier
Partie 2 : Estimations du bilan carbone orientations de réduction	4	4 000	Février & Mars
Partie 3 : Finalisation et restitution des travaux	2	2 000	Avril
Total	7	7 000	

Les modalités de paiement sont, par mission :

- 30% à la commande
- 70% lors de la restitution des livrables

Ce budget ne comprend pas les frais de déplacement / hébergement / restauration en dehors de l'île de France, qui seront refacturés au réel au client.

Compte tenu du nombre important d'informations internes et parfois « sensibles » qui sont utilisées dans la démarche, un accord de confidentialité sera considéré comme s'appliquant « de fait » en cas d'accord sur la présente proposition. Au besoin un accord de confidentialité en bonne et due forme pourra être signé.

L'ensemble des prestations est estimé pour un montant forfaitaire de 7 000 euros HT.

Fait en double exemplaire, à Levallois-Perret, le 4 décembre 2019,

Pour Sustainable Metrics

Jean-Baptiste Cottenceau

Pour MIVEGEC

Détail des travaux et des méthodologies employés

Lancement du projet

Sustainable Metrics propose une réunion vision de lancement en comité projet qui aura pour objectif de faire une revue des périmètres retenus, des méthodes et des supports de collecte d'information.

Cette réunion permettra d'avoir une vision approfondie des difficultés principales de collecte de données, d'estimation des émissions, d'identifier les interlocuteurs clés et de structurer au plus juste la collecte des données.

Périmètre retenu : données sur l'exercice comptable 2019 pour les scope 1 à 3 sur l'ensemble des entités de MIVEGEC (1 siège, le Laboratoire en Pologne et les galeries – nous procéderons par échantillonnage)

Ordre du jour de la réunion :

- Présentation du projet
- Rappels essentiels des méthodes de bilan de gaz à effet de serre et éclairages sur la manière dont certains concurrents et clients traitent le sujet climatique (Lumas...)
- Revue de la disponibilité des données

Le tableau ci-dessous sera renseigné :

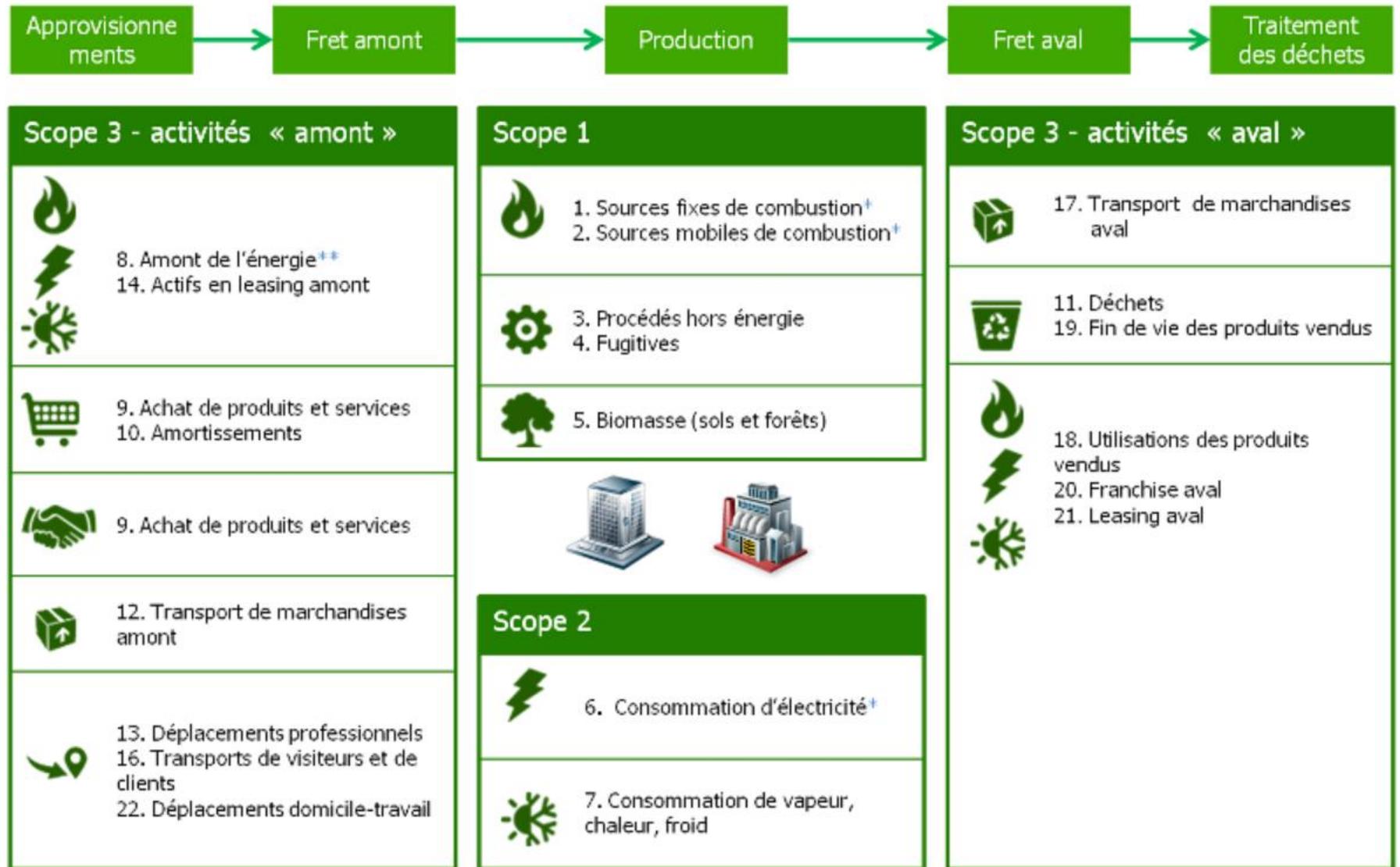
Postes d'émission de GES		Détail des informations demandées	Disponibilité des données
Scope 1	Emissions directes liées aux consommations d'énergie	Consommations d'énergie des bâtiments (gaz naturel, fioul domestique), Consommations d'énergie des véhicules (essence, gazole) Fuites de fluides frigorigènes des bâtiments	Recensement du format des données, de leur périodicité, des unités, des personnes détenant les données en central décomposé par restaurant et/ou en restaurant.
Scope 2	Emissions indirectes liées aux consommations d'énergie	Consommations d'électricité et de réseaux de chaleur/froid	
Scope 3	Autres émissions (Voir page suivante)	Un focus sera réalisé sur la logistique et distribution, les déplacements, l'empreinte carbone de la fabrication des produits, les déchets	Les estimations sont réalisées à partir de données existantes dans les suivis internes ou externes (agences de voyage...) avec potentiellement des traitements préalables.

Les catégories d'émissions de GES

Il est essentiel et primordial, au delà de la méthode, de bien identifier les périmètres du bilan de GES de MIVEGEC

Les critères de sélection sont :

- Représentativité des postes selon votre secteur d'activité
- Politique climat des clients
- Disponibilité des données
- Capacité de levier d'action directe et indirecte



Les étapes

Phase 1 – Investigations préalables

Cette première étape est primordiale pour le succès de la démarche. Il s'agira de prendre connaissance de l'activité de chaque site et de son organisation pour :

- identifier clairement le périmètre d'étude (scope 1, 2 et 3)
- définir la meilleure méthode pour collecter les données

Il conviendra, pour la réunion de lancement, de réunir les personnes opérationnelles détenant les informations nécessaires, soit les directions suivantes : transport distribution, moyens généraux, finance, les ressources humaines, Production et qualité, commerce & marketing

Pour maximiser l'impact de cette réunion, Sustainable Metrics se mettra au préalable en relation avec le pilote projet MIVEGEC afin de constituer une première grille de données à collecter.

Phase 2 – Suivi de la collecte des informations

La phase suivante consistera à assister les personnes identifiées lors de la collecte des données d'activité nécessaires aux calculs. En pratique, Sustainable Metrics propose la façon suivante de procéder :

OPTION 1 : La collecte de données sera effectuée par le porteur de projet MIVEGEC, qui s'appuiera sur les personnes identifiées comme détenant les données (service achats, RH...).

OPTION 2 : Sustainable Metrics tiendra des réunions de collecte de données avec les principaux interlocuteurs (visio ou réunion physiques)

- Au préalable, Sustainable Metrics se sera assuré à la fois que l'ensemble des données demandées est bien disponible, et que les personnes chargées de la collecte sont bien en phase avec les données demandées
- Pendant la phase de collecte proprement dite, Sustainable Metrics apportera toutes les précisions utiles, à l'occasion de réunions téléphoniques ou échanges de mails.
- Sustainable Metrics prendra également l'initiative de remplacer par un calcul d'ordre de grandeur les données qui ne seraient pas disponibles, ou pas dans les délais impartis.

Les étapes

L'année de référence sera 2019 (*si clôture des comptes au 31 décembre 2019*) et les données devront être disponibles au moment de la collecte. Dans le cas contraire, certaines extrapolations pourront être réalisées à partir d'années antérieures.

Phase 3 – Traitement des données

Les données collectées seront alors consolidées par l'équipe de Sustainable Metrics en coordination avec le pilote interne.

Une rigueur particulière sera respectée afin de justifier la source et la décomposition des données d'activité. La traçabilité du traitement des données est primordiale d'une part en matière de vérification et d'autre part en matière de continuité de reporting (mise à jour ultérieure des bilans).

Les estimations seront réalisées sur Excel, fichiers remis à MIVEGEC en fin de mission avec une session de prise en main par le pilote de projet MIVEGEC. Sustainable Metrics proposera les astuces et les règles de méthode utilisées lors de cette phase.

Phase 4 – Analyse des résultats bruts

La phase de collecte et de traitement terminée, les résultats seront analysés par Sustainable Metrics et présentés à l'équipe projet pour identifier les commentaires, demandes d'éclaircissement et recommandations. Les résultats bruts pourront être affinés plusieurs fois afin d'ajuster la communication vis à vis de plusieurs destinataires : les opérationnels des BU, la communication globale externe et interne et la communication spécifique vers les clients.

Phase 5 – Principales actions

Une réunion collective de présentation des résultats bruts sera suivie d'échanges sur les plans d'action. Nous déterminerons un format simple de consultation permettant de recenser les actions engagées depuis 2016 et les actions à engager sur la période 2020-2023. Les travaux consisteront, sur la base des actions pré-identifiées lors des premières phases, de réaliser les entretiens permettant d'une part de compléter les actions par des recommandations issues de nos analyses et d'autre part de quantifier les réductions des émissions de GES envisagées.

Les étapes

Phase 6 – Interprétation des résultats et présentation des livrables

La synthèse proposée par Sustainable Metrics contiendra notamment :

Une présentation succincte du site, ainsi que du périmètre considéré dans le cadre de l'étude,

Les principaux éléments permettant à l'entreprise de refaire son Bilan GES de manière indépendante les années suivantes,

Les résultats sur l'année étudiée (2019) en fonction de la disponibilité des données,

Les actions d'amélioration identifiées.

Sur la base des résultats, Sustainable Metrics animera une présentation, dont l'objectif sera de détailler les résultats du Bilan Carbone, les principales sources d'émissions de GES et de détailler les postes les plus importants. Les principaux leviers d'action opérationnels seront également présentés.

Ces leviers constituent la base d'un plan d'action à mettre en œuvre cependant, il en va de la responsabilité de MIVEGEC d'organiser la gouvernance et le financement permettant de l'animer.

Le support de présentation préparé par Sustainable Metrics sera transmis à l'entreprise, et pourra servir de support à une diffusion plus large des résultats de l'étude.

Restitution du projet

Trois formats de restitution sont proposés

Format réglementaire – BEGES

Un rapport word sera rédigé ainsi que la préparation des informations publiables sur le compte de MIVEGEC

(<http://www.bilans-ges.ademe.fr>)

Catégories d'émissions		Numéros	Postes d'émissions	CO2 (t CO2e)	CH4 (t CO2e)	N2O (t CO2e)	Autres gaz (t CO2e)	Total (t CO2e)	CO2 b (t CO2e)	Incertitude (t CO2e)
Emissions directes de GES		1	Emissions directes des sources fixes de combustion	0	0	0	0	0	0	0
		2	Emissions directes des sources mobiles à moteur thermique	0	0	0	0	0	0	0
		3	Emissions directes des procédés hors énergie	0	0	0	0	0	0	0
		4	Emissions directes fuitives	0	0	0	0	0	0	0
		5	Emissions issues de la biomasse (sols et forêts)	0	0	0	0	0	0	0
			Sous total	0	0	0	0	0	0	0
Emissions indirectes associées à l'énergie		6	Emissions indirectes liées à la consommation d'électricité	0	0	0	0	0	0	0
		7	Emissions indirectes liées à la consommation de vapeur, cha	0	0	0	0	0	0	0
			Sous total	0	0	0	0	0	0	0
Autres émissions indirectes de GES		8	Emissions liées à l'énergie non incluses dans les postes 1 à 7	0	0	0	0	0	0	0
		9	Achats de produits ou services	0	0	0	0	0	0	0
		10	Immobilisations de biens	0	0	0	0	0	0	0
		11	Déchets	0	0	0	0	0	0	0
		12	Transport de marchandise amont	0	0	0	0	0	0	0
		13	Déplacements professionnels	0	0	0	0	0	0	0
		14	Actifs en leasing amont	0	0	0	0	0	0	0
		15	Investissements	0	0	0	0	0	0	0
		16	Transport des visiteurs et des clients	0	0	0	0	0	0	0
		17	Transport de marchandise aval	0	0	0	0	0	0	0
		18	Utilisation des produits vendus	0	0	0	0	0	0	0
		19	Fin de vie des produits vendus	0	0	0	0	0	0	0
		20	Franchise aval	0	0	0	0	0	0	0
		21	Leasing aval	0	0	0	0	0	0	0
		22	Déplacements domicile travail	0	0	0	0	0	0	0
		23	Autres émissions indirectes	0	0	0	0	0	0	0
			Sous total	0	0	0	0	0	0	0

Format Pédagogique

Nous proposons de préparer les résultats du BEGES de MIVEGEC dans un format diffusable et présentable à l'ensemble des collaborateurs.

Ce support sera constitué des chapitres suivants

- Contexte Climatique et quizz pédagogique
- Présentation des résultats et plan d'actions de réduction
- Annexes techniques

Format Technique

Nos équipes livrerons l'ensemble des fichiers de calculs et d'estimations

- BEGES
- Estimations de potentiels de réduction (sur les 5 grandes actions structurelles)

Sustainable Metrics

» Sustainable Metrics

Nous accompagnons les acteurs économiques

- À gérer leurs enjeux en matière de Responsabilité Sociétale des Entreprises (**RSE**)
- À mettre en œuvre leur **stratégie développement durable** et spécifiquement sur le changement climatique
- À piloter leurs progrès avec des **indicateurs de performance** extra-financière pertinents

Notre ADN

« Au croisement de l'ingénierie carbone, de l'expertise RSE et de la comptabilité, les fondateurs ont la conviction que la mise en lien des enjeux sociaux et environnementaux avec la performance économique est un sujet à incontournable pour toutes les entreprises aujourd'hui »

Jean-Baptiste Cottenceau - Sustainable Metrics,
Marc De Prémare - Crowe HAF,
Alain Grandjean & Jean-Marc Jancovici - Carbone4

Notre réseau

- Crowe Global : 8ème réseau mondial d'audit et expertise comptable; une signature mondiale reconnue pour son expertise et son indépendance
- Engagé avec les professionnels du carbone (APCC)
- Engagé pour la profession RSE : Global Compact, Obsar, Consult'in France

Notre engagement

- Maintenir dans la durée notre capacité d'influence et d'innovation en matière de RSE
- Garantir la transparence et l'éthique de nos prestations
- Adopter un fonctionnement en cohérence avec l'objet de nos missions

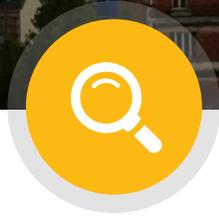


»» Notre offre de services



Stratégie RSE

Nous vous accompagnons dans la définition et le déploiement de votre feuille de route : matrice de matérialité, objectifs, KPI's, etc.



Management du carbone

Nos missions visent à intégrer l'enjeu climatique dans la stratégie d'entreprise (définition et déploiement d'une feuille de route climat).



Reporting extra-financier

Nous vous aidons à dimensionner votre reporting RSE pour un pilotage efficace et à transcrire une démarche de progrès réelle et opposable.



Change management

Mise en œuvre d'actions concrètes pilotées par des responsables identifiés, suivi et animation de votre démarche de progrès.



Formation

«Comprenez et agissez»
Nous vous proposons des formations sur mesure sur la RSE et le sujet climatique en entreprise (organisme agréé).

» Nos références



» Crowe France

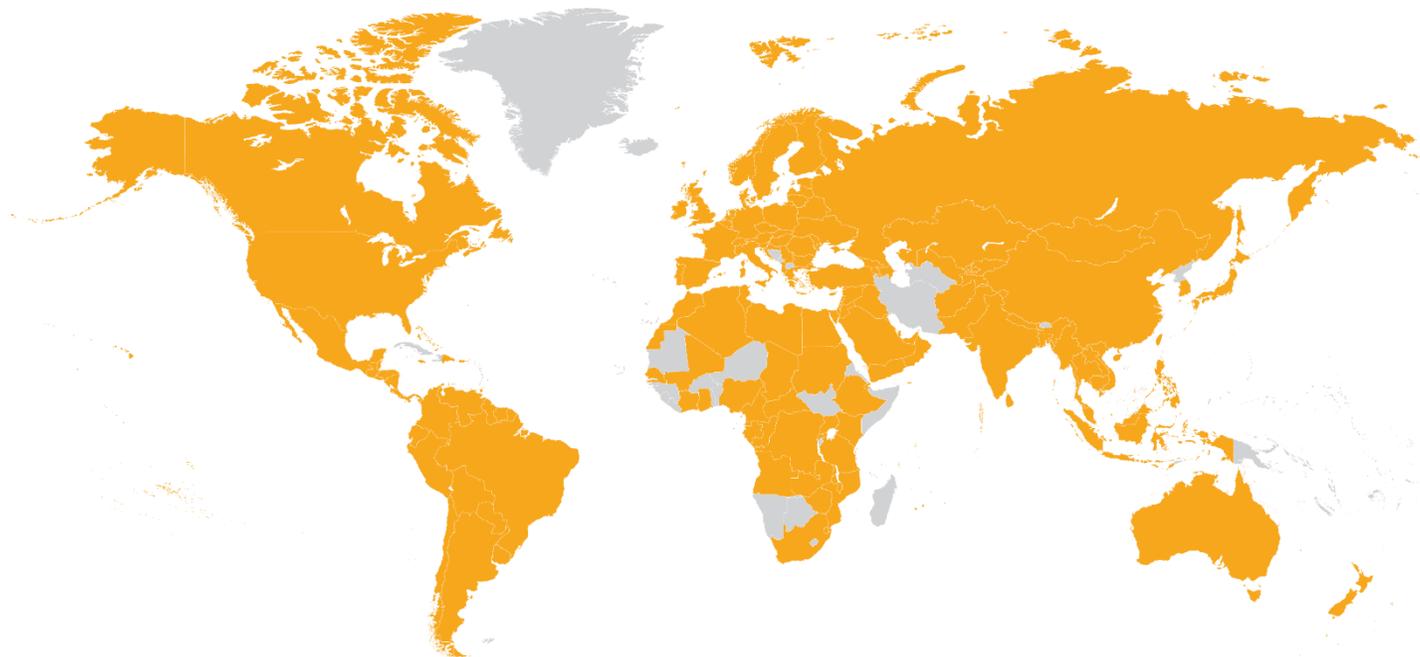
Sustainable Metrics est membre de Crowe France, réseau de cabinets indépendants d'audit, d'expertise comptable et de conseil qui rassemble 21 cabinets et plus de 1000 professionnels partageant une vision, des méthodologies et des valeurs au service de leurs clients.

- 120 associés
- Implantation dans 50 villes en France
- 114 M€ de CA en 2018
- Croissance constante depuis 8 ans

Créé en 2008, le réseau représente le réseau Crowe Global en France.

8^{ème} réseau mondial d'audit, d'expertise comptable et de conseil, Crowe Global rassemble plus de 200 cabinets indépendants dans 130 pays.

(1) Deloitte, (2) PwC, (3) EY, (4) KPMG, (5) BDO, (6) RSM, (7) Grant Thornton, (8) Crowe Global, (9) Nexia International, (10) Baker Tilly International



» Engagement dans notre communauté



Groupe de travail sur le reporting intégré

Sustainable Metrics a contribué activement aux travaux de réflexion de ce groupe sur les bénéfices qui peut apporter la démarche de reporting intégré dans l'analyse de performance globale des organisations.



Atelier professionnel sur le reporting intégré

Suite à un travail d'analyse académique et un sondage auprès d'une quinzaine de directions développement durable, Sustainable Metrics a mis au point une méthode permettant d'apprécier les principes de démarches intégrées pour une entreprise de tout secteur d'activité.



Membre actif de la commission RSE et DD

Sustainable Metrics est membre de l'ancienne Association Développement Durable, véritable centre d'échange et de partage solidaire entre les entreprises de conseil en matière d'intégration des critères ESG dans les stratégies.



Membre actif

Sustainable Metrics est membre de l'Association des Professionnels en Conseil Climat, en charge d'animer le secteur des consultants d'accompagnement des stratégies climatiques des organisations.



Membre – Création d'un GT

Création et animation d'un Groupe de travail sur les relations fournisseurs – donneurs d'ordre



Membre – Club Développement Durable

Participations aux ateliers et réflexion sur les évolutions des reporting extra-financier



Sponsor officiel

Fondé en 2011 par l'Initiative for Responsible Investment (IRI) à Harvard University, SASB est une association, accrédité par l'ANSI (American National Standards Institute) en charge d'éditer des guides pratiques d'intégration des enjeux RSE dans les stratégies des entreprises. Crowe Global est sponsor officiel du SASB.



Participation active du réseau Crowe France

Crowe Horwath est membre de l'Association Française des Investisseurs pour la Croissance et à ce titre, nos compétences en matière d'intégration des enjeux ESG dans les organisations, permettent d'initier des échanges auprès de la sphère financière.

Ozact : dans le déploiement des actions !

Sustainable Metrics propose une offre packagée pour les entreprises qui souhaitent **mettre en place une réelle animation et un pilotage des plans de progrès** RSE et de réduction de gaz à effet de serre.

La plateforme d'animation se nomme « Ozact ». Elle permet de renforcer et de dynamiser les liens entre

- les actions,
- les indicateurs de pilotage
- les acteurs du changement

Ozact génère de l'engagement et du résultat au quotidien, au cœur des organisations.



- 1 Vos collaborateurs engagent**
des actions adaptées à leur contexte pour modifier leurs pratiques métier.
- 2 La direction RSE anime**
une dynamique de progrès continue top-down mais aussi bottom-up
- 3 Les managers mesurent**
leurs impacts et le ROI de leurs actions.

Références Bilan Carbone et Stratégie Climat



Etude déchets BTP

Projet 2017 et 2018

Réalisation, pour la FFB, le SNED et le SRBTP d'une étude technique permettant d'améliorer la méthode d'estimation des émissions de GES de traitement des déchets du BTP principalement dans les filières de recyclage, et élaboration de nouveaux indicateurs pour mesurer les émissions évitées.



Vérification du Bilan de gaz à effet de serre 2014, 2017 et objectifs Carbone

Projet 2017 et 2018

Analyse et validation des résultats du bilan de GES 2014 et 2017, accompagnement pour l'intégration des données d'incertitudes dans l'outil de reporting ENABLON. Elaboration de la stratégie de réduction des émissions de GES avec fixation des objectifs de réduction



BEGES Baxter SAS et consolidation du bilan carbone Baxter France

Projet 2016 à 2018

L'entité Baxter SAS en France a souhaité réaliser son rapport RSE et mettre à jour son BEGES. Sustainable Metrics est en charge de couvrir le périmètre de l'ensemble de l'activité incluant tous les postes du scope 3 dont notamment la fin de vie des produits vendus. Une transposition en GHG Protocol est réalisée pour le Groupe.



Bilan de GES Bouygues Immobilier et stratégie bas carbone

Projet 2017 à 2018

Actualisation du bilan carbone de Bouygues immobilier avec extension du périmètre à l'ensemble des activités (Logement, tertiaire, quartier) et détermination des objectifs de réduction avec mise en place d'un système de management du carbone interne.



Primark

Projet 2015

Accompagnement du groupe Primark pour la réalisation d'un bilan des émissions de gaz à effet de serre. Compatibilité avec la méthodologie Bilan Carbone, simplification et adaptation au possible du processus de traitement tout en restant conforme avec les exigences de la réglementation Grenelle II.



Ville de Paris

Projet 2015

Certification du bilan carbone de la ville de Paris 2014 (administration et territoire) et projection du bilan carbone d'un parisien à horizon 2050.

Audit et corrections méthodologiques, attestation et conversion au formats internationaux (Convention des Maires...) et scénarisation des émissions de gaz à effet de serre sur les postes d'émissions (énergie, alimentation...).



Mise en place d'un fonds Carbone

Projet 2014

Construction du mécanisme de financement d'une taxe carbone interne, règlement intérieur et élaboration du kit d'appel à projets.

Bilan Carbone et Stratégie Climat



Groupe Bouygues

Projet de 2008 à 2019

Mise en place de la méthodologie de comptabilité carbone Groupe depuis 2008 et réponses à une agence de notation extra-financière

Nous accompagnons le Groupe Bouygues à répondre à l'agence de notation CDP (Carbon Disclosure Project) et ainsi à identifier les grands enjeux de la transition énergétique et climatique ainsi qu'à valoriser en interne et en externe les axes d'amélioration de la performance carbone des bâtiments et infrastructures.

En 5 ans, la note du CDP de Bouygues est passée de 53C à la « **Climate A LIST** » en 2018 (leadership group).



Bouygues Construction

Projet de 2017 et 2018

Accompagnement à la détermination d'un système de management des réductions de GES et révision de méthode pour les entités de Bouygues Construction. Revue des pratiques sectorielles en matière de politique et objectifs climat. Identification des indicateurs de performance métiers spécifiques au Groupe Bouygues Construction.

Proposition de nouveaux objectifs et mise en place d'un système de management des progrès et plans d'action de réduction.



Gecina

Projet de 2017 et 2018

Réponse à une agence de notation extra-financière du CDP et soutien à la définition du processus SBTi



CAISSE
D'ÉPARGNE
NORMANDIE

Caisse d'épargne Normandie

Projet de 2012 à 2018

Mise en œuvre d'un plan d'action de réduction des émissions de gaz à effet de serre avec mise à jour du reporting carbone. Animation des ateliers participatifs permettant d'identifier les axes de réduction, exploration des nouvelles pistes en collaboration avec la direction, élaboration des fiches de suivi opérationnelles du plan d'action et traduction en plan de financement. De plus, un accompagnement pour le déploiement opérationnel dans les processus métiers ainsi que des retours d'expériences ont été réalisés.



Ipsen

Projet 2014 à 2018

Elaboration de la méthodologie du bilan carbone (et déclaration BEGES) 2014 sur un périmètre monde. Accompagnement depuis 2015 à l'amélioration du reporting carbone obligatoire, extension de la couverture scope 3, à la structuration des ambitions énergétiques et climatiques du groupe.



Formation climat et carbone

- Réseau ATH – 2018 : Sustainable Metrics a formé sur une journée des managers de cabinet OTI en charge d'auditer les reporting extra-financiers des obligés sur le sujet climat. La journée comprenait les enjeux clés, les méthodologies et des exercices pratiques
- ESTP – 2017 : Sustainable Metrics a donné un cours d'une demi-journée sur les Transitions et perspectives Énergétiques dans le cadre de l'option Bâtiments et ville durable
- Sciences Po Master Énergie, Environnement et régulation – 2017 : intervention sur Module 7 « ÉNERGIE ET FINANCE : MARCHÉS, COMMUNICATIONS ET DIAGNOSTICS FINANCIERS » avec mise en avant de la comptabilité carbone et de son utilité dans les entreprises.



Références RSE



Lvmh Fragrance Brands

Contact : Nelly Fleur

Réalisation des rapports RSE 2014 et 2015

Détermination des enjeux RSE, structuration des messages, collecte de données, mise en valeur des actions et mise en forme d'un rapport RSE à destination tout d'abord des collaborateurs (spécialement ceux à l'étranger) et à destination des actionnaires.



Impact Group

Notation ESG Ecovadis, stratégie RSE (enjeux prioritaires, plan d'actions et reporting)

Après un diagnostic flash de la maturité ESG de cette entreprise à taille intermédiaire, nous avons revu leurs politiques et structuré l'évaluation Ecovadis permettant d'obtenir le niveau « Gold » et d'engager un réel plan d'action RSE.



ILIAD

Structuration des indicateurs de reporting RSE et refonte du document de référence (Chapitre RSE)

Mise à plat des indicateurs extra-financiers permettant de traduire concrètement les résultats des engagements pris, proposition de nouveaux indicateurs intégrés, élaboration du protocole de reporting,



Recommerce

Elaboration et édition d'un premier rapport développement durable (RSE) + Bilan carbone simplifié

Accompagnement des équipes la définition des enjeux prioritaires, à l'identification des axes de la stratégie RSE, recensement des actions et émergence des niveaux d'ambitions, mise en place d'une système de reporting , graphique, design et rédaction du rapport RSE.



ARaymond

Définition de la stratégie RSE (enjeux prioritaires, cartographie des parties prenantes, stratégie RSE)

Après un diagnostic de la maturité RSE du Groupe, notamment grâce à une étude sondage interne, nous avons déterminé ensemble avec l'appui de la direction générale, les enjeux prioritaires, notamment celles sur lesquelles les entités devront s'engager.



Jean-Baptiste COTTENCEAU

Co-fondateur, Directeur Général

Sustainable Metrics

85 rue Edouard Vaillant - 92300 Levallois-Perret

jbcottenceau@sustainable-metrics.com

Tel 01 41 05 98 40 - 06 98 00 76 67

Expertises

- *Pilotage de projet, encadrement d'équipes*
- *Démarches commerciales de la prospection à la vente*
- *Mise en valeur des stratégies RSE et spécifiquement énergie-climat*
- *Organisation de systèmes d'indicateurs de reporting RSE*
- *Accompagnement au changement, mise en place et suivi de plan d'actions.*
- *Gestion de missions d'audit, commissariat aux comptes*
- *Conférencier*

Formation et parcours professionnel

18 années d'expérience

Directeur Général de Sustainable Metrics - 2015

Manager chez Carbone 4 – 2008-2014

Responsable de mission Audit chez Constantin – 2006-2007

Collaborateur expertise comptable chez GVA – 2000-2006

Formation

- Partenaire LUCIE®
- Formateur Bilan Carbone® (2008)
- Diplômé d'expertise-comptable et commissariat aux comptes (2005)
- DESCF, DECF, DPECF, BAC C

Principales interventions

Climat et énergie

Accompagnement d'organisations et de secteurs dans la définition et le déploiement de leurs stratégies énergie-climat. Les travaux réalisés s'étendent du simple diagnostic (réglementaire ou non) à la mise en place de systèmes de reporting permettant l'analyse des évolutions, des tendances et des progrès.

Plus de 200 bilans carbone dans tout type de secteur d'activité – Bouygues, Ipsen, Hachette, Climespace, Sarp Industries et plus de 10 plans d'action climat entreprise : Caisse d'épargne Normandie, Natixis, Baxter, la Banque Postale, Ethicon...

Responsabilité Sociétale des Entreprises

- Accompagnement dans la réalisation de rapports RSE – LVMH Fragrance Brands, Baxter, Recommerce, IFMG
- Définition des enjeux prioritaires et mise en place d'indicateurs de performance – ILIAD, MAIF

Argumentaires et communication

- Amélioration de rating d'entreprise (type CDP, RobecoSAM, Ecovadis), construction d'argumentaires environnementaux.
- Accompagnement d'entreprise à la réponse aux appels d'offre sur les critères environnementaux demandés dans les cahiers des charges

Développement d'outils méthodologiques

Elaboration de moteurs de calculs (KWh+CO2+€), rédaction de cahier des spécifications techniques et pilotage de projet : conception, maquettes, production, test, SAV, formations, évolutions.

Concertation et mobilisation des acteurs sur des démarches sectorielles

Pilotage et coordination technique d'élaboration de guides méthodologiques et animation de clubs d'entreprises, notamment dans le secteur de la pharmacie et des banques et assurances sur la thématique de la lutte contre le changement climatique.

Travaux académiques

- Pilote d'un atelier sur le reporting intégré en collaboration avec le Master Développement Durable Management Environnemental et Géomatique de Paris I la Sorbonne.
- Participation active à la normalisation internationale ISO TR 14069 auprès de l'AFNOR, recommandations auprès de la DGEC sur les guides d'application des articles 75 et 225 du Grenelle II, collaboration dans des groupes de travail techniques et associations (GT ADEME BEGES, CDDD, Ordre des experts comptables, CSTB)



Lise WILMER

Consultante

Sustainable Metrics

85 rue Edouard Vaillant - 92300 Levallois-Perret

wilmer@sustainable-metrics.com

Tel : 01 41 05 98 40

Expertises

- *Reporting intégré, reporting ESG et amélioration du système d'indicateurs*
- *Economie circulaire, comptabilité carbone*
- *Analyse de marché (analyse des acteurs, benchmark, analyse de la concurrence)*

Formation

2015 à 2016, Master 2 Professionnel, Développement Durable Management de l'environnement et Géomatique

Université Paris I, Panthéon Sorbonne et école nationale des sciences géographiques

2013 à 2014, Programme court de deuxième cycle en Sciences de l'Environnement

Université du Québec à Montréal, Canada

2013 à 2014, Master 1 Économie et Gestion de l'Environnement et des Impacts Environnementaux

Université de Bordeaux

2010 à 2013, Licence d'Administration Économique et Sociale, option économie et sciences sociales

Licence 3 en échange Erasmus à l'Université de Hambourg en Allemagne, Université de Bordeaux

Principales interventions

Accompagnement RSE - Sustainable Metrics

Réalisation de rapport RSE – LVMH Fragrance Brands, Recommerce

Animation de plan de progrès RSE – IMPACT, Araymond

Accompagnement Climat - Sustainable Metrics

Réalisation d'une étude de l'impact carbone des filières de recyclage des déchets de démolition pour le compte de la FFB

Réalisation de bilan carbone – Baxter, Caisse d'épargne et prévoyance Normandie

Accompagnement à la réponse au Carbon Disclosure Project du Groupe Bouygues

Université Paris I, Panthéon Sorbonne - Sustainable Metrics

Réalisation d'une étude sur les bénéfices attendus du Reporting intégré et les limites de son déploiement :

- Définition des objectifs et du plan d'action
- Conduite d'entretiens
- Participation à la restitution auprès du panel interrogé

Parcours professionnel

Depuis 2017 – Consultante Sustainable Metrics

2016 - Economie Circulaire et Déchets

Stage de fin d'études, ADEME, Angers

Réalisation d'une étude prospective sur les indicateurs de l'économie circulaire dans le but de permettre à l'ADEME d'être force de propositions.

2015 - Développement Durable

Hackathon, Paris

Lauréat national du prix du public du Climate Change Challenge organisé par le Ministère de l'Environnement, du Développement Durable et de l'Énergie dans le cadre de la COP21.



Jean-Baptiste COTTENCEAU
Co-fondateur – Directeur Général

+ 33 (0)1 76 21 95 53 Direct
+ 33 (0)6 98 00 76 67 Mobile

[Linkedin](#)
jbcottenceau@sustainable-metrics.com



Lise Wilmer
Consultante

+ 33 (0)1 85 78 17 59 Direct
+ 33 (0)1 41 05 98 40 Phone

[Linkedin](#)
lwilmer@sustainable-metrics.com